

V tomto čísle
se představují:

BONEGA

alucast

profika.cz
OBRÁBECÍ STROJE

caim

BDO

E ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTKA

**2 ekonomická
transformace**

MSV 2025

**2025
DNV
KVALITY**

DENIOS
EKOLOGIE & BEZPEČNOST

e-on

GORDIC

AURA

**HOSPODÁŘSKÁ
KOMORA
ČESKÉ REPUBLIKY**

HUAWEI

JC Metal

Kalkulátor.cz
MY POČÍTÁME, VY ŠETŘÍTE

TEDOM
YANMAR GROUP

ManpowerGroup

MOORE

**Česká republika
Neuvěřitelná kontrolní ústředí**

PRAKAB

**Ústředí jaderné fyziky AV ČR
Ústředí jaderné fyziky**

**VŠB TECHNICKÁ
UNIVERZITA
OSTRAVA**

Skupina ÚJV
PROJEKTOVÉ • INOVACE • ÚDRŽBA



Stane se boj s regulacemi a byrokracií politickou prioritou
10 kroků na cestě k prosperitě pro příští čtyři roky
Firmy si mohou cenu elektřiny zafixovat na 20 let



I když jsem technik, firmu řídím především podle hodnot a zkušeností, nikoliv podle tabulek

Paní Taťána Malá je jednatelkou rodinné strojírenské společnosti JC-Metal ze Vsetína. Firma je předním českým výrobcem upínacího nářadí pro svařování. Vedle výroby a distribuce vybavení nabízí také služby v oblasti strojírenství. Zkušený tým dodává komplexní řešení pro strojírenskou výrobu na klíč a navrhuje individuální technická a technologická řešení. JC-Metal dodává své produkty do osmi evropských zemí a jejími zákazníky jsou významné společnosti z řady průmyslových odvětví.

Uzrodu firmy stála spolu se svým otcem, od první dodávky svařovacích stolů do místní zámečnické dílny až po současnou špičkovou specifickou upínací klec určenou pro výrobce z leteckého průmyslu... Taťána Malá řídí firmu s nadhledem a profesionálním přístupem. Tolik stručná charakteristika jednatelky a společnosti, kterou vede. Využili jsme možnost položit jí několik otázek.

Firmu JC-Metal jste zakládala v roce 1997 spolu se svým otcem. Zaměřili jste na upínací zařízení pro svařování. Co vás k tomu motivovalo?

Směřování naší společnosti bylo do velké míry ovlivněno profesní dráhou mého otce. Už během svého působení ve vsetínské Zbrojovce navrhoval první typy upínek a svařovacích stolů, které se staly základem pozdější činnosti JC-Metalu.

První dodávkou byly svařovací stoly do místní zámečnické dílny. Následovaly další, společnost roste a sílí do dnešní podoby. Řekněte nám o ní více.

Naší úplně první realizací byl svařovací stůl pro zámečnickou dílnu na Valašsku. Od té doby firma prošla kontinuálním vývojem. Z provizorního podnájmu v areálu Zbrojovky jsme se přestěhovali do vlastních prostor až jsme nakonec vybudovali moderní výrobní halu v průmyslové zóně Bobrky ve Vsetíně. Tato expanze byla doprovázena rozšířením produktového portfolia.

Co vše dnes nabízíte zákazníkům?

Naše výroba stojí především na mechanických a pneumatických upínek, které doplňujeme polohovacími pro svařování v manuální i elektrické verzi. K tomu přidáváme širokou nabídku přípravků a zakázkových dílů vyráběných na míru. Součástí našeho portfolia jsou také svařovací a upínací stoly a stavebníkové systémy Siegmund, které díky své modularitě umožňují sestavit řešení přesně podle potřeb zákazníka.

Vedle výroby a distribuce vybavení poskytujete také služby v oblasti strojírenství. Můžete to konkretizovat?

Naším zákazníkům nedodáváme pouze produkty, nabízíme jim ucelené a komplexní portfolio služeb od prvotních konzultací přes návrh přípravku ve 3D prostředí až po samotnou realizaci a montáž. Nejedná se tedy o klasický model „prodej a běž“, ale se zákazníky se snažíme navázat dlouhodobá partnerství a společně s nimi projít u každého projektu celým procesem.

Dodáváte své produkty do Česka nebo i dalších zemí, představte nám některé z vašich významných zákazníků.

Kromě pevné pozice v České republice, Německu a na Slovensku jsme v roce 2024 zahájili spolupráci s novým distributorem v Polsku, čímž jsme rozšířili dodávky našich produktů do celkem osmi evropských zemí. Jako malá firma ze srdce Valaška jsme hrdí na to, že jsme mohli realizovat projekty pro přední společnosti působící u nás, a často i s mezinárodním přesahem. Mezi naše významné partnery patří například ŠKODA AUTO, ŠKODA TRANSPORTATION, SAFRAN CABIN, TATRA TRUCK, IVECO a mnoho dalších.

Jste výhradním distributorem svařovacích stavebnic a stolů společnosti Bernd Siegmund GmbH pro Českou republiku a Slovensko. První kontakt jste s touto bavorskou firmou navázali před dvěma desetiletími, jak k tomu došlo?



Taťána Malá, jednatelka rodinné strojírenské společnosti JC-Metal ze Vsetína

Spolupráce se společností Siegmund začala v roce 2005 na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně. Tehdy jsme ještě vystavovali svařovací stoly vlastní výroby, jejichž výroba se stávala komplikovanou kvůli pádu potřebných kooperací. Setkali jsme se s panem Siegmundem, padli si do noty a od té doby spolupracujeme. Tato spolupráce se osvědčila a pokračuje dodnes.

Když pomíneme obchodní stránku, v čem je pro vás tato německá společnost inspirativní a naopak, čeho si ceníte na JC-Metalu?

Siegmund je inspirativní především v tom, jak se z lokálního výrobce stal celosvětovým lídrem ve svém oboru. Dnes je to světová jednička s pěti evropskými pobočkami a prodejní sítí ve více než 60 zemích. A čeho si naopak Siegmund cení na JC-Metalu? Myslím, že si váží zejména našeho stabilního přístupu, technického know-how, schopnosti nabídnout řešení i v situacích, které se zdají

Na začátku měl přirozeně hlavní slovo, ale postupem času jsme si rozdělili role a v současné době firmu vedu já. Přesto tuto cestu vnímám jako společnou, protože jsme ji vybudovali bok po boku. Dnes vidím, že tahle kombinace, otcova technika a moje orientace na zákazníka a rozvoj, byla klíčová.

„Taťána Malá řídí firmu se specifickým nadhledem a přístupem,“ přečetl jsem si v jednom materiálu o vaší společnosti. Můžete to konkretizovat?

I když jsem technik, firmu řídím především podle hodnot a zkušeností, nikoliv podle tabulek. Věřím, že takový přístup vede k lepší spolupráci uvnitř firmy i k pevným vztahům s našimi partnery.

„Její přímé odpovědi, místy okořeněné humorem, na současnou situaci ve strojírenství, podnikání a dodavatelsko-odběratelské vztahy jsou zosobněním mentality valašského regionu...“ bylo ve

tečně vybudovali pevné a stabilní vazby jak s našimi dodavateli, tak s odběrateli.

Strojírenství bylo vždy považováno za mužskou záležitost. Nebylo Vám někdy dáváno najevo, že jste se minula profesí? Pokud ano, jak jste to řešila?

Dříve jsem se s těmito názory často setkávala, ale postupem času se mi daří tyto stereotypy vyvracet.

Jakými zásadami se řídíte ve své práci?

Důležitá je pro mě férovost, respekt a rodinná atmosféra.

Podle čeho si vybíráte své spolupracovníky, dáváte přednost intuici nebo referencím?

Jednoznačně se v personálních otázkách řídím intuicí, což se mi osvědčilo. Náš tým funguje dlouhodobě skvěle.

Práce JC-Metal, firemní kultura a především přístup k zákazníkům se řídí jasným heslem „Od strojařů pro strojaře“. Jsem původní profesí strojař, takže to vnímám jako „na nás se můžete spolehnout“. Je tomu tak?

Motto „Od strojaře pro strojaře“ znamená závazek k profesionální a spolehlivé práci. Zákazníci se na nás mohou spolehnout, že rozumíme jejich potřebám a dokážeme nabídnout praktická řešení. Současně chceme tímto způsobem zviditelnit strojařinu pro mladší generace a ukázat, že obor je atraktivní a perspektivní.

Pokud byste se měla dnes rozhodnout, zvolila byste stejnou cestu?

Určitě ano. I když byla cesta někdy náročná, byla zároveň nesmírně zajímavá a inspirativní. Vůle a odhodlání nás dovedly v čase k odměně v podobě našich oceněných úspěchů.

V jedné odpovědi jste zmínila MSV v Brně. Vaše sada rychloupínek a svěrek na ložiském veletrhu získala třetí místo v soutěži Cena za průmyslový design. Co máte letos nachystáno pro návštěvníky MSV?

Letos je naše účast výjimečná. Slavíme 20 let spolupráce s firmou Siegmund a poprvé budeme vystavovat společně. Připravili jsme produktové novinky a nebude chybět ani speciální překvapení pro návštěvníky.

Když byste měla představit Taťánu Malou, zeptal bych se na závěr rozhovoru, co byste o ní řekla?

S úsměvem jde všechno líp. ■



složitě, a také osobního přístupu, že nejde jen o obchod, ale o partnerství. Takže nás určitě těší slova Daniela Siegmunda (CEO), který nás považuje za jednoho z jejich nejúspěšnějších prodejců.

Řídíte strojírenskou firmu, což má svá specifika. S jakými pocity jste šla do podnikání před téměř třiceti lety, přesněji, jakou roli v tom hrál Váš otec?

Vystudovala jsem strojírenství, takže jsem vlastně navázala na rodinnou tradici. Pak přišel listopad 1989, který otevřel nové možnosti. Spojili jsme velký otcův technický potenciál s mými intuitivními obchodními schopnostmi, a právě to nás přivedlo k myšlence založit vlastní strojírenskou firmu.

Takže pro vás byl vzorem?

Ano, samozřejmě. Otec byl a je stále mým strojařským vzorem.

Zpočátku, předpokládám, měl hlavní slovo otec, postupně se karty vyrovnávaly a dnes řídíte firmu vy. Jste spojena s jehou a tím i vaší cestou?

zmíněném textu uvedeno dále. Takže, jak je na tom naše strojírenství?

České strojírenství je i nadále silným pilířem naší ekonomiky, ale čelí velkým výzvám od nedostatku pracovní síly až po tlak na inovace a automatizaci. Proto také zdůrazňujeme náš projekt „Od strojařů pro strojaře“, kterým chceme mladším generacím ukázat, že strojařina je obor s budoucností.

A pokud jde o podnikatelské prostředí?

Pokud jde o podnikatelské prostředí, největšími překážkami jsou podle mě složitá byrokracie, nepřehledný daňový systém a časté změny legislativy. Uvítali bychom méně papírování, jasnější pravidla a větší podporu inovací a vzdělávání.

Konečně to jsou dodavatelsko-odběratelské vztahy...

Pokud se podíváte do našich produktových katalogů a prezentačních materiálů, tak tam najdete výraz „Pevné spojení“. Troufnu si říci, že jsme tomuto závazku opravdu dostáli. Za dobu našeho podnikání jsme sku-

